« Management du plateau technique X à l'échelle du territoire – volets : stratégique, organisationnel, financier, architectural, conduite de projets, réglementaire ».

## X pour IMAGERIE, STERILISATION, LABORATOIRE, ESANTE, MEDECINE, CHIRURGIE, BLOC OPERATOIRE, DIALYSE, MATERNITE ...

Chaque intervention sur un plateau technique occupera un minimum de 2-3 heures et un maximum de 6 heures (selon le plateau technique...).

Concernant le public, il faut compter environ **10-15 personnes max** à former par an.

Les interventions doivent aborder les questions et sujets qui vont se poser aux futurs directeurs, à savoir à titre d'exemple et de manière non exhaustive:

## Sur le volet stratégique:

X dans le parcours patient

Coopérations possibles

Si applicable à X : Coopération GIE, GCS (avantages/inconvénients)

X et les autres services de soins Si applicable à X : La télé-imagerie

Si applicable à X : La permanence des soins

Comment mener (et par qui) un diagnostic de son secteur ?

Astuces, conseils et pièges à l'attention des managers.

X demain?

L'impact des TIC et de l'IA, de la 5G, des IOT

## Sur le volet financier:

X en chiffres [les effectifs (exemple de maquettes organisationnelles), les coûts des travaux, des équipements, de l'informatique, de la maintenance, des formations, les consommations d'énergie ....]

Si applicable à X : La refacturation des prestations de X au sein des pôles ?

Si applicable à X : La facturation des actes de télé-imagerie ?

La part de X dans les GHS ?

Si applicable à X : La facturation des externes, le Forfait Technique.

Analyse et benchmarking des coûts de production (RTC, Base d'Angers, Base de Montpellier...);

Les indicateurs financiers mobilisables par la DAF et le Contrôleur de gestion pour analyser la performance de X

## Sur le plan fonctionnel et RH :

exemple de maquettes organisationnelles

Activités cibles d'un « bon » secteur X,

Les gardes et astreintes ?

Le dimensionnement des effectifs

Quels indicateurs peuvent être mobilisés pour évaluer la performance de X ?

Le système d'information pour X (rôles, attendus)

Pour rappel, la « spécialisation » marque la dernière période du cursus de formation de 24 mois avant la première prise de poste en établissement.

Cette semaine de formation a vocation à préparer au mieux les futurs directeurs adjoints en charge des plateaux techniques à appréhender les enjeux managériaux d'aujourd'hui et de demain à l'échelle territoriale sur différents axes : stratégiques, organisationnels, architecturaux, réglementaires, financiers.

L'idée serait, dans la mesure du possible que chaque ingénieur biomédical intervienne accompagné d'un cadre de service ou d'un DAF ou d'un médecin, afin de produire une intervention à 2 voix.

Pour information, l'EHESP rémunère les interventions 61,35 € bruts/h pour les cours et rembourse les frais logistiques de la manière suivante :

- Transport SNCF remboursé (tarif 2nd Classe), transport avec véhicule personnel remboursé sur la base d'un transport SNCF 2nd Classe (tickets de péage remboursés en sus sur présentation des justificatifs)
  - Hébergement à Rennes plafonné à 90 € par nuit (petit déjeuner compris) avec remboursement sur présentation de justificatifs
  - Restauration du midi remboursée à 8,75 € (justificatif nécessaire)
  - Repas du soir remboursé à 17,50 € (justificatif nécessaire)